



Communiqué - Brittany Ferries annonce l'évolution de son modèle opérationnel dès l'automne pour répondre aux nouvelles réalités du marché

30 juin 2026 - 10h00

Dans une avant-saison (de janvier à mai) où le marché transmanche passagers et fret est en régression, la compagnie a de son côté transporté plus de clients passagers qu'en 2025 mais constate à ce jour une tendance en deçà de ses attentes de ses réservations pour l'été 2026 consécutive au climat anxiogène créé par la crise au Moyen-Orient qui est additionnel à une situation d'écrasement du pouvoir d'achat des ressortissants UE et UK.

Dans un contexte marqué également par la hausse des taxes environnementales (ETS), le remboursement continu du prêt PGE Covid, les préoccupations liées au coût de la vie et à la géopolitique, ainsi que par un contexte concurrentiel déséquilibré, l'entreprise réorganise de manière proactive son plan de flotte et ses lignes afin de protéger son avenir et l'activité avec les régions et départements partenaires depuis les années 80, qu'elle dessert.

Un projet de consolidation de l'activité a été présenté au comité social et économique ainsi qu'au conseil de surveillance de la compagnie, afin d'optimiser les ressources et de regrouper certains services lorsque cela est efficace, réalisable sans dégrader significativement les capacités commerciales.

Parallèlement, la mise en œuvre du système européen d'échange de quotas d'émission (ETS) Parallèlement, la mise en œuvre du système européen d'échange de quotas d'émission (ETS) impose une charge supplémentaire significative à la compagnie bretonne. Bien qu'elle exploite déjà la flotte la plus propre de la Manche en termes de santé publique et d'émissions carbone, avec cinq nouveaux navires introduits au cours des cinq dernières années, dont deux livrés en 2025, Brittany Ferries doit faire face à un coût ETS d'environ 27 millions d'euros en 2026 (5 % de son CA annuel), sans aucune compensation pour ses investissements pionniers dans la transition écologique.

Cette charge intervient avant la mise en place prévue en 2028 d'un dispositif comparable au Royaume-Uni pour les navires opérant dans les eaux britanniques.

Lignes et navires

Pour se préparer à ce nouvel environnement, Brittany Ferries adopte une approche pragmatique de la gestion de sa flotte tout en réaffirmant son attachement au pavillon français et aux marins français. Le plan prévoit la vente de deux navires : Barfleur (construit en 1992), actuellement déployé sur la ligne Cherbourg-Poole, et Cotentin (construit en 2007), qui opère entre Cherbourg et Rosslare.

Portsmouth-Le Havre : Une décision difficile mais qui s'impose à nous

À la suite de la baisse des volumes consécutive au Brexit, aggravée par une conjoncture économique défavorable en 2026, la compagnie prévoit d'arrêter la ligne Portsmouth-Le Havre d'ici fin septembre 2026 et déploiera le navire MV Clipper en remplacement du MV Cotentin sur la ligne Rosslare-Cherbourg.

Cette décision s'impose alors que cette ligne a été maintenue aussi longtemps que possible face à la ligne voisine et concurrente Dieppe-Newhaven, ligne qui bénéficie de subventions d'exploitation permettant à l'opérateur de ne pas supporter les augmentations de charges et l'érosion du marché transmanche constatées sur toutes les lignes, dont celle de Dieppe.

Poole, Portsmouth, Guernesey, Cherbourg et Saint-Malo : un maillage consolidé

Fort du contrat obtenu pour la desserte de Guernesey et compte tenu de la très belle saison 2025 réalisée à la grande satisfaction de la population, des commerçants et des élus de cette île, nous avons la capacité de proposer une consolidation de / vers Saint Peter avec l'activité fret de / vers Cherbourg depuis la Grande-Bretagne.

- Les chargements des navires desservant Guernesey, Poole, Portsmouth et Cherbourg seront optimisés afin d'améliorer le sous-remplissage de certaines traversées et des coûts devenus insoutenables, tout en créant de nouvelles opportunités pour les passagers et les clients fret.
- Le MV Islander opérera quotidiennement une route triangulaire : Portsmouth-Guernesey, Guernesey-Cherbourg, Cherbourg-Portsmouth.
- Le MV Voyager, navire rapide du Groupe, poursuivra son exploitation sur la ligne Poole-Guernesey-Saint-Malo, avec la possibilité pour les passagers de transiter par Guernesey.
- L'ouverture d'une liaison quotidienne Guernesey-Cherbourg vers un hub fret important créera de nouveaux partenariats commerciaux et de nouveaux flux de marchandises.

L'ensemble de ces changements est prévu à partir de l'automne 2026 et n'aura aucun impact sur la haute saison 2026.

Une capacité éprouvée à s'adapter

*« Brittany Ferries a démontré à maintes reprises sa capacité à adapter son modèle aux tendances de long terme comme aux chocs de court terme », déclare **Christophe Mathieu, directeur général de Brittany Ferries.** « Nous avons surmonté la crise du Covid alors que les frontières étaient fermées, nous continuons à gérer les conséquences du Brexit, et nous nous efforçons chaque jour de rendre les vacances en France ou en Espagne accessibles aux familles soucieuses du coût de la vie. Mais nous devons aussi être réalistes :*

Pour protéger notre avenir et les communautés que nous relions, nous devons nous adapter, et cela passe par un plan clair qui garantira de nouvelles opportunités pour tous ceux qui vivent et travaillent dans les régions connectées par nos navires. »

Jean-Marc Roué, Président de Brittany Ferries : *« En 19 ans de présidence, je pensais avoir connu déjà beaucoup de situations difficiles impactant la vie des salariés de Brittany Ferries. Jamais, après l'énorme crise de la pandémie de 2020, je ne pensais revoir une dégradation telle des perspectives de volumes d'affaires. L'UE et les États membres nous ont incités à décarboner au maximum notre entreprise. Nous le faisons mais en même temps nous payons un impôt qui correspond à mes yeux à un droit à naviguer. Tous les opérateurs ne le font pas au même niveau, pour certains cet impôt est pris en charge. Il est de notre responsabilité tant que des mesures d'assouplissement, voire d'aides à l'emploi, puissent arriver de protéger l'essentiel des salariés de la compagnie ainsi que de présenter à nos actionnaires une performance d'entreprise permettant d'assurer la continuité. »*

À propos de Brittany Ferries

Brittany Ferries a été fondée en 1972 et a débuté son activité le 2 janvier 1973 en tant que service de fret uniquement. Le premier navire, Kerisnel, reliait Roscoff, en Bretagne, à Plymouth, dans le sud-ouest de l'Angleterre, en transportant notamment des choux-fleurs et du cognac. Depuis, la compagnie n'a cessé de lancer puis de renforcer ses lignes maritimes. En plus de 54 ans de service, des millions de passagers et d'entreprises ont voyagé par la mer le long de l'Arc atlantique (France, Royaume-Uni, Espagne et Irlande), s'appuyant sur des liens forgés par plus de cinq décennies d'expérience. En transférant le trafic des routes saturées vers la mer – et désormais vers le rail –, les « autoroutes de la mer » et les services de ferroutage de Brittany Ferries ont contribué à créer des emplois, à développer le tourisme international et à dynamiser les échanges transfrontaliers. Cinq nouveaux navires ont rejoint la flotte au cours des six dernières années, et deux navires hybrides GNL (Saint-Malo en février 2025 et Guillaume de Normandie en avril 2025) viennent achever le plus important programme de renouvellement de flotte de l'histoire de la compagnie. Plus de détails ici : <https://bit.ly/3kgA2Zs>

Chiffres clés

- Chiffre d'affaires : 516 millions d'euros en 2024, contre 484,7 millions en 2023 et 444,7 millions en 2022.
- Emploi : environ 2 707 salariés, dont 1 818 marins (équivalent temps plein).
- Passagers : 2 millions par an.
- Fret : 162 000 unités, contre 155 592 en 2023.
- 13 navires reliant la France, le Royaume-Uni, l'Espagne, l'Irlande et Guernesey via 14 lignes maritimes.
- Service de ferroutage reliant Cherbourg à Bayonne, ouvert à l'automne 2025.
- 13 ports : Roscoff, Saint-Malo, Cherbourg, Caen, Le Havre, Plymouth, Portsmouth, Poole, Cork, Rosslare, Santander, Bilbao, Saint-Peter Port.