



Communiqué de presse - Brittany Ferries franchit une nouvelle étape dans sa transformation industrielle

10 mars 2026 - 09h05



copyright : Jess Breheret

Brittany Ferries franchit une nouvelle étape majeure dans sa transformation industrielle et confirme l'acquisition des deux navires européens hybrides les plus emblématiques de la transition énergétique et environnementale.

Cette opération est l'aboutissement d'un partenariat construit dans la durée entre Brittany Ferries et Stena RoRo, mobilisant leurs équipes commerciales, techniques et financières. Elle a bénéficié du soutien et de la confiance des collectivités territoriales bretonnes et normandes, de la participation de la Caisse des Dépôts ainsi que de l'appui des partenaires bancaires de long terme du projet et de l'arrangement du Groupe Crédit Agricole.

Elle illustre une stratégie de développement fondée sur des investissements durables, une maîtrise industrielle renforcée et une coopération vertueuse entre armateurs au niveau européen, au service des territoires.

Une trajectoire de décarbonation fondée sur l'investissement et les résultats

Pour Brittany Ferries, la décarbonation ne relève pas du discours ou de la promesse sans cesse reportée, elle se traduit dans les faits et repose sur la transformation concrète de son outil industriel.

En cinq ans, près de la moitié de la flotte a été renouvelée ou modernisée, permettant une réduction significative et mesurable des émissions. Il s'agit du plan de renouvellement le plus ambitieux jamais engagé par le Groupe en 53 ans d'histoire, inscrit dans une trajectoire pensée il y a plus d'une décennie. En anticipant très tôt la nécessité de moderniser sa flotte, Brittany Ferries a engagé un cycle d'investissements structurants qui la positionne aujourd'hui parmi les acteurs pionniers de la transformation industrielle et environnementale du secteur.

Cette trajectoire s'appuie sur le travail continu des équipes techniques et opérationnelles du Groupe, engagées depuis plusieurs années dans la conception, l'exploitation et l'optimisation des navires, en partenariat avec des industriels de premier plan.

L'acquisition de ces deux nouvelles unités s'inscrit dans cette dynamique de long terme, fondée sur l'ingénierie, l'investissement et la maîtrise des actifs. Elle renforce un modèle opérationnel qui produit déjà des résultats tangibles, tout en garantissant la performance et la continuité des liaisons maritimes européennes.

Avec ces deux navires, les ports de Saint-Malo et de Ouistreham bénéficient depuis 2025 de manœuvres portuaires 100 % électriques, anticipant de cinq ans les obligations réglementaires européennes prévues pour 2030.

En privilégiant l'acquisition anticipée plutôt qu'un schéma locatif de long terme, Brittany Ferries réaffirme une vision industrielle et patrimoniale de long terme, visant à sécuriser ses actifs et à renforcer la maîtrise de son outil industriel.

Une coopération industrielle européenne exemplaire

Les deux navires ont été conçus par Stena RoRo, filiale du groupe suédois Stena, en collaboration avec le cabinet finlandais d'architecture navale Deltamarin.

Cette coopération étroite entre Brittany Ferries — premier employeur de marins français — et Stena — l'un des grands groupes maritimes mondiaux — engagée dès la phase de conception et poursuivie tout au long du financement, a permis d'allier vision industrielle, expertise technique, exigence économique et performance environnementale. Elle

renforce la robustesse du projet et sa crédibilité à long terme.

« Il y a presque 30 ans de cela, un lien historique se scellait entre Brittany Ferries, la Bretagne et la Normandie. Les quatre Départements bretons et la Région Bretagne, présidée alors par Jean-Yves Le Drian, rejoignaient Brittany Ferries, pour fonder, ensemble, la Somabret. Alors même que la Région Basse Normandie, présidée alors par Philippe Duron, s'unissait aux Départements de La Manche et du Calvados pour fonder, toujours avec Brittany Ferries, la société Somanor. Un même objet social les caractérise : investir dans une flotte et la confier en exploitation à Brittany Ferries et ce, sans aucune subvention d'exploitation ! 20 ans plus tard, les résultats sont là, incontestables, et le capital de ces deux sociétés en témoigne. Il atteint aujourd'hui des sommets, de l'ordre de plusieurs centaines de millions d'euros (124,1 M€ pour la Somabret, 124.5 M€ pour la Somanor). Actionnaire majoritaire de Somabret comme de Somanor, par son portage direct et indirect, Brittany Ferries est fière d'avoir initié ce modèle de portage inédit et innovant, créateur de richesses pour les collectivités partenaires comme pour la Compagnie roscovite ! » **Jean-Marc Roué**, Président du Conseil de Surveillance de Brittany Ferries.

« La coopération de longue date entre Brittany Ferries et Stena RoRo a abouti au développement de navires véritablement uniques, qui constituent de véritables références en matière de performance environnementale », souligne **Per Westling**, CEO de Stena RoRo AB.

Un projet structurant pour les territoires

Ces acquisitions ont été réalisées par les sociétés Somabret et Somanor, deux filiales de Brittany Ferries codétenues respectivement avec les collectivités territoriales bretonnes et normandes, illustrant la vertu de ce partenariat et l'engagement de la Compagnie qui a privilégié, comme première acquisition sur les 5 au total prévues, les navires desservant ces deux territoires.

La mise en service de ces navires, affectés aux lignes de Saint-Malo et d'Ouistreham, contribue en effet directement au renforcement des flux économiques, touristiques et logistiques, tout en soutenant l'attractivité et la résilience des territoires concernés.

Un financement sécurisé et responsable

Le projet a été structuré avec l'appui de la Caisse des Dépôts / Banque des Territoires et arrangé par Crédit Agricole CIB et la Caisse du Crédit Agricole du Finistère.

Fruit de plusieurs mois de travail conjoint entre l'ensemble des partenaires, le montage financier repose sur un équilibre partagé entre ambition industrielle, discipline financière et durabilité. Il a été sécurisé avec l'accompagnement des cabinets juridiques Watson Farley & Williams, Holman Fenwick Willan et Norton Rose Fulbright, garantissant solidité juridique, conformité réglementaire et maturité contractuelle.

Une dynamique globale de transformation

Cette acquisition s'inscrit dans une phase structurante du développement du Groupe Brittany Ferries, marquée notamment par :

- l'intégration dans sa flotte de cinq navires neufs, entre 2020 et 2025, plus performants énergétiquement, dont trois restent actuellement loués à Stena avec option d'achat prévue au contrat;
- le développement de nouvelles dessertes, dont l'obtention en mars 2025 de la liaison exclusive vers Guernesey, suivie d'une saison estivale record ;
- le lancement d'une activité ferroviaire intermodale entre Cherbourg et Mouguerre, connectée aux liaisons maritimes du Groupe au port de Cherbourg, permettant d'offrir à ses clients une solution logistique multimodale complète, plus performante et à faible empreinte carbone.

À propos de Brittany Ferries

Acteur français majeur du transport maritime et premier employeur de marins français, Brittany Ferries joue un rôle prépondérant au service du développement économique et touristique des régions littorales qu'elle dessert en France, au Royaume-Uni, à Guernesey, en Irlande et en Espagne. Impliquée dans une démarche environnementale forte, la Compagnie poursuit le renouvellement d'une flotte forte de 14 navires. Entre 2020 et 2025, ce sont 5 nouvelles unités qui ont été mises en service, dont deux propulsées au GNL et deux unités hybrides GNL/Électrique. Parallèlement, la Compagnie consolide son activité de ferroutage, avec la liaison fret Cherbourg-Mouguerre comme vecteur clé d'un transport plus responsable.

Chiffres clés 2024

Chiffre d'affaires : 516,2 M€ - Emploi : 3 156 salariés dont 2 228 navigants (Equivalent plein temps) - Trafic passagers : 2 152 047 passagers - Volume fret : 161 826 unités - Retombées touristiques : 738 000 visiteurs uniques France, générant 8,9 millions de nuitées - 12 ports : Roscoff, Saint-Malo, Cherbourg, Caen, Le Havre, Plymouth, Portsmouth, Poole, Cork, Rosslare, Santander, Bilbao.

À propos de Stena RoRo

Depuis 1977, Stena RoRo est à l'avant-garde du développement de nouveaux concepts de navires rouliers (RoRo) de fret et de passagers. L'entreprise conçoit des navires sur mesure ainsi que des unités standardisées de type RoRo et RoPax. Elle affrète environ quinze navires auprès d'opérateurs dans le monde entier, au sein du groupe Stena comme auprès de tiers.

Stena RoRo se distingue avant tout par son expertise technique dans la conception et la construction de nouveaux navires, ainsi que dans la conversion et l'exploitation technique de navires existants, afin de proposer à ses clients des solutions de transport sur mesure. L'entreprise qualifie cette approche de « Stenability ».

Depuis 2016, Stena RoRo a réceptionné 12 navires RoPax de la classe E-Flexer et 2 navires RoRo de la classe NewMax. Depuis 2013, elle est également responsable de la conception et de l'achèvement du plus grand navire-hôpital civil au monde, le Global Mercy, propriété et exploité par Mercy Ships. Ce navire a été livré en 2021.