



## **Communiqué - Brittany Ferries présente ses résultats 2024 et confirme son retour stabilisé à la croissance**

17 mars 2025 - 10h30



La Compagnie maritime roscovite a tenu à Morlaix, vendredi 14 mars, son Assemblée générale. Les résultats comme le bilan 2024 sont à la hauteur des attentes fixées par ses dirigeants comme par ses actionnaires. Tant sur le fret marchandises que sur le passager, Brittany Ferries aligne pour 2024 des résultats opérationnels positifs et a déjà considérablement réduit sa dette Covid.

### **Un chiffre d'affaires à la hausse, un EBITDA légèrement impacté par la taxe carbone (ETS)**

À la hausse, le chiffre d'affaires consolidé du Groupe Brittany Ferries (hors Condor) s'élève à 516 M€ en 2024. On relève une sensible progression de + 6,5% au regard du chiffre d'affaires 2023. Quant à son EBITDA, il se monte à 46.8 M€, en légère baisse de 12,2 % par rapport à 2023 (53.3M€). Ce chiffre reste très positif et souligne la rentabilité opérationnelle de la Compagnie et s'apprécie d'autant plus que ses concurrents enregistrent de sérieux reculs, tel DFDS avec -16,2 %.

La légère inflexion de cet EBITDA est à mettre sur le compte de la mise en application de la première tranche de l'Emission Trading Scheme (ETS) voulue par l'Union européenne et conduisant les armateurs à restituer des « quotas carbone ». Cette fiscalité nouvelle a entraîné un surcoût de 8 M€ en 2024.

### **Le fret comme le passager maintiennent une croissance constante en 2024**

La croissance de l'activité passagers ne se dément pas pour Brittany Ferries en 2024. L'Armement roscovite aura ainsi transporté 1 995.000 passagers soit une hausse de + 6.5% au regard des chiffres 2023. L'excellence de ces chiffres est particulièrement perceptible sur la Manche avec 1 490.000 passagers transportés, soit une hausse de +6,9% qui se démarque clairement des principaux concurrents (Getlink et compagnies ferries) qui connaissent une progression beaucoup plus ténue de 3,5%. Enfin, le dynamisme des lignes espagnoles et irlandaises de la Compagnie se maintient, avec 505 000 passagers transportés soit +5,4% d'augmentation. Quoiqu'il en soit, la contraction générale du marché passager constatée depuis la crise Covid et l'application des accords du Brexit reste d'actualité, avec un delta de 15% au regard des chiffres 2019 et qui impacte tous les acteurs maritimes du Transmanche.

Le fret est également à la hausse en 2024 pour Brittany Ferries avec 162.000 camions ou remorques transportés, soit une hausse de + 4% depuis 2023. Le contraste de plus en plus affirmé entre les lignes longues Espagne & Irlande - qui maintiennent une croissance élevée avec 8,3% d'augmentation depuis 2023 et 54 000 camions et remorques transportés - et les lignes Transmanche où le marché stagne avec 108 000 camions et remorques transportés - soit un marché de + 0,1%, inférieur de 18% aux chiffres 2019.

En conclusion, le marché passager sur le Transmanche retrouve lentement les performances enregistrées en 2019 avant la double crise Covid et Brexit, ce qui n'est pas le cas du fret, durablement impacté par la contraction sensible de l'économie britannique. Le choix de l'Armement breton de prendre le lead sur le Transgascogne, fret et passager, se révèle ainsi particulièrement stratégique et concurrentiel depuis 4 ans.

### **Une dette Covid en nette résorption pendant l'année écoulée**

En 2024, Brittany Ferries solde, comme elle s'y était engagée, les avances remboursables consenties par les Régions Bretagne et Normandie lors de la crise sanitaire Covid afin de faire face à la fermeture de ses lignes passagers. Il s'agissait respectivement de 30 millions d'euros pour la Bretagne et de 35 millions d'euros pour la Normandie. L'Armement breton a intégralement remboursé les deux Régions entre octobre et novembre 2024.

D'autre part, les remboursements du Prêt Garanti par l'Etat (PGE) ont démarré en décembre 2022. Près d'1/3 de ce

PGE de 117 millions d'euros a été remboursé au 31 décembre 2024, soit 42 millions d'euros.

Depuis 2023, ce sont plus de 107 millions d'euros qui auront permis de réduire considérablement l'endettement de la Compagnie dû à la crise sanitaire. Prochain engagement ferme de Brittany Ferries : un remboursement à hauteur de 50% du PGE (58,5 M€) au 31 décembre 2025 !

Pour **Christophe Mathieu, Président du Directoire de Brittany Ferries**, *« ces chiffres confirment largement la pertinence des orientations stratégiques prises depuis 2010 avec notre développement des lignes longues, Espagne et Irlande, qui représentent aujourd'hui presque 50% de notre chiffre d'affaires. Par ailleurs, nous continuons d'optimiser notre tarification sur le pax et le fret afin de compenser avec succès l'atonie du marché Transmanche depuis 2019. Ces résultats nous confortent et nous permettent de poursuivre avec succès la décarbonation progressive de notre flotte, prenant ainsi indiscutablement le lead dans la marine marchande française ».*

Pour **Jean-Marc Roué, Président du Conseil de Surveillance de Brittany Ferries**, *« Plus que jamais, Brittany Ferries montre ses capacités de résilience après l'impact terrible de la double crise Covid et Brexit. L'entrée au capital de nouveaux actionnaires privés en 2024 illustre la confiance retrouvée dans notre modèle économique et social très identitaire marqué par son ancrage régional. Forts du soutien indéfectible de nos actionnaires historiques, les coopératives agricoles de la Sica de Saint-Pol, des Maraîchers d'Armor et de Terres de Saint-Malo, nous avons renoué avec la croissance et sommes fiers d'avoir offert à la France en 2024 les deux premiers plus grands ferries hybrides européens. »*

### **Chiffres clés**

Chiffre d'affaires 2024 : 516 M€ - Emploi : 2 707 salariés dont 1 818 navigants (Equivalent plein temps) - Passagers : 1.995.000 passagers - Fret : 162 000 - Flotte : 13 navires - Retombées touristiques : 738 000 visiteurs uniques France, générant 9 millions de nuitées - 12 ports : Roscoff, Saint-Malo, Cherbourg, Caen, Le Havre, Plymouth, Portsmouth, Poole, Cork, Rosslare, Santander, Bilbao.