

Rapport d'activité

Activity report

2021



Gouvernance Brittany Ferries

Brittany Ferries's Governance



Conseil de Surveillance Supervisory Board



Jean-Marc ROUÉ
Président
Chairman



Pierre BIHAN-POUDEC
Vice-président
Deputy Chairman

Directoire Executive Board



Christophe MATHIEU
Président
Directeur Pôle Stratégie et Commercial,
Administration, Finances
C.E.O.
Director, Strategy, Commercial,
Administration & Finance



Corinne VINTNER
Membre
Directeur Pôle Juridique, Ressources
Humaines, Filiales
Member
Executive Director of Legal, Human
Resources and Subsidiaries Division



Frédéric POUGET
Membre
Directeur Pôle Armement, Opérations
Maritimes et Portuaires
Member
Group Maritime Port and Operations
Executive Director



Edito Editorial

Malgré les crises du Brexit et de la Covid, notre modèle économique démontre sa résilience. Le premier employeur de marins français, appuyé sur ses collectivités partenaires et son actionnariat paysan, réussit pendant cette période difficile à sauver l'emploi, lancer le renouvellement de sa flotte et renforcer ses positions sur l'Irlande.

Entre 2019 et 2025, cinq nouveaux navires viennent rajeunir et moderniser la flotte Brittany Ferries, affichant le caractère pionnier de la compagnie dans le domaine de la transition énergétique.

Après le Galicia, arrivé en 2021, puis le Salamanca, en 2022, et son sister ship le Santoña, en 2023, tous deux propulsés au GNL, Brittany Ferries va plus loin dans la réduction des émissions. Elle introduit déjà le concept hybride GNL/Electrique sur deux nouvelles unités qui arriveront en 2025. Par anticipation, ces cinq nouveaux navires sont d'ores et déjà prévus pour fonctionner avec des carburants bio-sourcés d'avenir. Parallèlement, Brittany Ferries a lancé en 2022 son projet d'autoroute multimodale de l'arc atlantique. Un sillon ferroviaire destiné au fret permettra, d'ici 2024, de relier quotidiennement Cherbourg à Bayonne/Mouguerre et d'offrir aux transporteurs une alternative à la route entre l'Espagne et les îles Britanniques.

Le regard de la Compagnie se tourne résolument vers l'avenir, en cette année qui marque son cinquantième anniversaire.

Christophe Mathieu, Président du Directoire

Despite the challenges of Brexit and Covid crises, Brittany Ferries' business model is proving its resilience. France's largest employer of seafarers, supported by partner communities and its farmer shareholders, the company has succeeded in saving jobs, launching the renewal of its fleet and strengthening its position in Ireland during this difficult period.

Between 2019 and 2025, five new ships will have rejuvenated and modernised the Brittany Ferries fleet, underlining the company's leading role in the field of energy transition. After its first LNG-powered ship Salamanca, Brittany Ferries is going further in reducing emissions. It is already pioneering a hybrid LNG-Electric concept on two new vessels that will arrive in 2025.

In anticipation of the future, these vessels will be ready to run on bio-sourced fuels. At the same time, Brittany Ferries has launched its multimodal motorway project for the Atlantic arc. By 2024, a rail link for freight will connect Cherbourg to Mouguerre every day, offering transporters an alternative to road transport linking Spain with the British Isles.

In its fiftieth year, the company is resolutely looking to the future.

Christophe Mathieu, C.E.O.

Sommaire Contents

Histoire History	p. 4
Routes maritimes Maritime routes	p. 6
La flotte The fleet	p. 8
Participations financières Groupe Group financial holdings	p. 10
Chiffres clés Key figures	p. 12
Les enjeux de demain Tomorrow's challenges	p. 15
Engagement social Social commitment	p. 18
Effectifs Number of employees	p. 18
Engagement sociétal Social commitment	p. 20
Renouvellement de la flotte et transition énergétique Fleet renewal and energy transition	p. 22
Engagement environnemental Environmental commitment	p. 23

Histoire de Brittany Ferries

History of Brittany Ferries

UN DEMI-SIÈCLE D'HISTOIRE ET D'ENGAGEMENT

1972 voit la création de B.A.I. (Bretagne – Angleterre – Irlande), dont le nom commercial devient rapidement Brittany Ferries. 1973 est marquée par la première traversée inaugurale du navire Kerisnel. C'était un 2 janvier.

Une Compagnie créée et détenue par des paysans bretons

Jeune agriculteur visionnaire et doté d'une volonté hors du commun, Alexis Gourvennec ambitionne le désenclavement économique, touristique et social de la Bretagne. Il mobilise ses camarades agriculteurs autour de quatre projets : le développement des infrastructures routières, l'amélioration des liaisons de télécommunications, la construction d'une université à Brest et la création d'un port en eau profonde à Roscoff, pour exporter directement les productions légumières bretonnes. Il est convaincu qu'une fois le port créé, les compagnies de transport maritime présentes sur le marché saisiront cette nouvelle opportunité commerciale qu'offre l'entrée de la Grande-Bretagne dans la Communauté Économique Européenne. Mais sa vision est loin d'être partagée. Aucune compagnie de ferries ne répond à l'appel.

Alexis Gourvennec prend alors sa décision : si les compagnies de transport maritime ne sont pas prêtes à agir, les agriculteurs le feront eux-mêmes.

Ainsi créent-ils la B.A.I. [Bretagne - Angleterre – Irlande]. Le 2 janvier 1973, le Kerisnel appareille de Roscoff pour Plymouth. À son bord sept camions transportent artichauts et autres productions légumières. L'activité fret est lancée.

Très vite, les premières demandes de passagers émanent. Dès 1974, l'activité passagers est lancée à son tour et la marque commerciale Brittany Ferries [les ferries de Bretagne] est déposée.

Un maillon incontournable pour un développement économique durable

La société finistérienne née il y a près de 50 ans est désormais un véritable poumon économique de la Bretagne. Acteur français majeur du transport maritime et du tourisme européen, Brittany Ferries joue un rôle prépondérant au service du développement économique et touristique des régions littorales dans lesquelles elle est implantée. Forte d'une flotte de douze navires et premier employeur de marins français, Brittany Ferries occupe aujourd'hui une position de leader sur l'Arc Atlantique.

Et même si la Compagnie maritime et ses quelque 2 250 femmes et hommes, dont 1 450 marins, ont traversé et traversent encore d'impressionnantes tempêtes, elle a toujours su affronter les mers fortes et poursuivre son développement. À la barre depuis 2007, Jean-Marc Roué, Président du conseil de surveillance, avec ce même esprit visionnaire, a poursuivi le maillage des routes maritimes de l'Arc Atlantique : "Malgré le Brexit, Brittany Ferries sera toujours là pour relier l'Angleterre à la France et l'Espagne tout en poursuivant son développement sur l'Irlande. C'est là son ADN. Et l'ambition va bien au-delà. Pour Brittany Ferries, le rapprochement des régions littorales de l'ouest Européen est bénéfique à tous. Le développement de la Compagnie participe aux échanges économiques, touristiques, culturels et humains en totale adéquation avec l'évolution des attentes politiques et sociétales liées à l'environnement". Proactivement engagée depuis plusieurs années en faveur de la protection de l'environnement, Brittany Ferries a déjà confirmé l'arrivée de quatre navires propulsés au GNL* à l'horizon 2025. Le premier d'entre eux a été mis en service en mars 2022.

HALF A CENTURY OF HISTORY AND COMMITMENT

In 1973 the Breton company's first ship launched a route linking Roscoff to Plymouth. 50 years on, with a fleet of 12 ships operating 14 routes serving four western European countries, the company plays a leading role in transport on the Atlantic Arc.

A company created and owned by Breton farmers

A young, visionary farmer with immense willpower, Alexis Gourvennec, aimed to open up Brittany economically, socially and to support tourism. He mobilised his fellow farmers around four key projects: developing road infrastructure, improving telecommunications links, building a university, and creating a deep-water port in Roscoff to export Breton vegetables directly.

He was convinced that once the port was ready, established shipping companies would seize the opportunity represented by Britain's entry into the EEC. But they didn't share his vision, and no ferry operator came. Alexis Gourvennec made up his mind: if the shipping companies wouldn't act, the farmers would do it themselves. They created a cooperative, named BAI (Bretagne, Angleterre,

Irlande). On 2nd January 1973, Kerisnel sailed from Roscoff to Plymouth. On board, seven lorries carried artichokes, cauliflowers and other vegetable produce. The freight business had thus launched, with farmer-shareholders quick to make use of the service. But in 1974, a passenger business was started, adopting the new brand name 'Brittany Ferries'.

A vital link for sustainable economic growth

The small Finistère-based company, now 50 years old, has become a vital economic artery for the region of Brittany. It is leader on the Atlantic Arc, equipped with a 12-ship fleet and proudly employs 1,450 French seafarers. And whilst Brittany Ferries is currently emerging from one of the worst storms in its history, the company has always ridden rough seas and -ultimately - remained on course. At the helm is Jean-Marc Roué, chairman of the supervisory board. He comments: "Brittany Ferries will always be there to link the UK and Ireland to France and Spain. That's our DNA. And our ambition goes even further than that". For Brittany Ferries, bringing the coastal regions of Western Europe closer together benefits everyone, and maritime transport is a key asset. The company's activity contributes to trade, tourism, and cultural and human exchanges, and goes hand-in-hand with ever-rising political and societal expectations linked to the environment. For many years now, the company has been proactively committed to protecting the environment. Four new ships powered by cleaner LNG* have been ordered and will have joined the fleet by 2025. The first arrived in 2022.



Alexis Gourvennec



Jean-Marc Roué



Kerisnel

1972

Création de S.A. B.A.I.
"Bretagne-Angleterre-Irlande".
Capital : 100 000 FF
Creation of B.A.I. S.A.
"Bretagne-Angleterre-Irlande".
Capital : 100 000 FF

1976

Ouverture
St Malo - Portsmouth
Opening of
Portsmouth - St Malo

1982

Création de la 1^{ère} SEM**
SABEMEN
Creation of the SEM**
SABEMEN

1992

Création de la SEM**
SENAMANCHE
Creation of the SEM**
SENAMANCHE

2007

Prise de fonction de
**Jean-Marc Roué à la Présidence
du Conseil de Surveillance.**
Il succède au Président fondateur
Alexis Gourvennec

Jean-Marc Roué takes up his new
position as the Chairman of the
Supervisory Board, succeeding
founding President Alexis
Gourvennec

2013

Ouverture
Le Havre - Portsmouth
Opening of
Portsmouth-Le Havre

2018

Ouverture
**Cork - Santander
& commande de 3 navires
dont 2 au GNL***
Opening of
Cork - Santander
and order of 3 ships,
2 of which are LNG*-powered

2021

Ouverture
**Cherbourg - Rosslare
& Le Havre - Rosslare**
Opening of
Rosslare - Cherbourg -
and Rosslare - Le Havre

1973

Ouverture
Roscoff - Plymouth
avec la 1^{ère} traversée
du navire Kerisnel le 2 janvier
Plymouth - Roscoff
opens with the first sailing
of Kerisnel on 2nd January

1978

Ouverture **Roscoff-Cork
& Plymouth-Santander.**
Lancement de l'activité
tour operating
Opening of Cork-Roscoff
and Plymouth-Santander.
Launch of inclusive holiday
packages

1986

Création de la
SEM** **SENACAL.**
Ouverture **Caen/Ouistreham-
Portsmouth
& Cherbourg-Poole**
Creation of the
SEM** **SENACAL.**
Opening of **Portsmouth-
Caen/Ouistreham
and Poole-Cherbourg**

2011

Ouverture
Portsmouth - Bilbao
Opening of
Portsmouth - Bilbao

2015

Création de la zone ECA
Manche. Mise aux normes
environnementales
des navires de la flotte
Brittany Ferries
Creation of the ECA
Manche zone. Setting the
environmental standards for
Brittany Ferries' future fleet

2020

Livraison du navire **Galicia
Santander - Cork**
devient **Bilbao - Rosslare**
Delivery of the **Galicia**
Santander - Cork becomes
Bilbao - Rosslare

* Gaz Naturel Liquéfié / Liquefied Natural Gas

** Société d'économie mixte / Semi-public company

Routes maritimes

Maritime routes

UNE STRATÉGIE DE DÉPLOIEMENT DES LIGNES AU SERVICE DES RÉGIONS DE L'ARC ATLANTIQUE

Avec 14 routes maritimes reliant la France, la Grande-Bretagne, l'Irlande et l'Espagne, Brittany Ferries joue un rôle prépondérant au service du développement économique et touristique des régions de l'ouest européen.

Grâce à la complémentarité des navires de sa flotte, Brittany Ferries a su rapidement s'adapter à l'environnement économique dans lequel elle évolue, développer ses routes maritimes et s'établir de façon stable et pérenne dans les 12 ports qu'elle dessert. Ces dernières années, l'implantation au Havre, le renforcement des lignes Royaume-Uni / péninsule ibérique et la création d'une liaison directe Espagne / Irlande témoignent de son dynamisme. Plus récemment, l'ouverture de la ligne Cherbourg-Rosslare puis Le Havre-Rosslare en 2021 et le doublement de sa ligne Roscoff-Cork en 2022, fortifient le maillage de ses routes maritimes sur l'Arc Atlantique.

A STRATEGY TO DEVELOP A NETWORK OF ROUTES THAT SERVES THE REGIONS OF THE ATLANTIC ARC

Linking four European countries with 14 maritime routes, Brittany Ferries plays a major role in the economic and tourist development of the regions it serves in Western Europe.

Thanks to the complementary nature of ships in its fleet, Brittany Ferries has been able to adapt quickly to the economic environment in which it operates, expanding routes and establishing itself as a stable, long-term servant of French, British, Irish and Spanish ports.

In recent years, the opening of Le Havre, the strengthening of the UK/ Iberian Peninsula route with four ships in operation, and the creation of a direct link between Spain and Ireland are evidence of this dynamism. More recently, the opening of the Cherbourg-Rosslare line, followed by Le Havre-Rosslare in 2021 and the doubling of services on its Roscoff-Cork line in 2022, have further strengthened the network serving the Atlantic Arc.



Durée des traversées

Average crossing times

FRANCE - ROYAUME-UNI

5h30 Le Havre - Portsmouth
5h45 Caen/Ouistreham - Portsmouth
4h15 Cherbourg - Poole
3h00 Cherbourg - Portsmouth
8h45 St Malo - Portsmouth
6h00 Roscoff - Plymouth

FRANCE - IRLANDE

14h00 Roscoff - Cork
18h00 Cherbourg - Rosslare
19h30 Le Havre - Rosslare

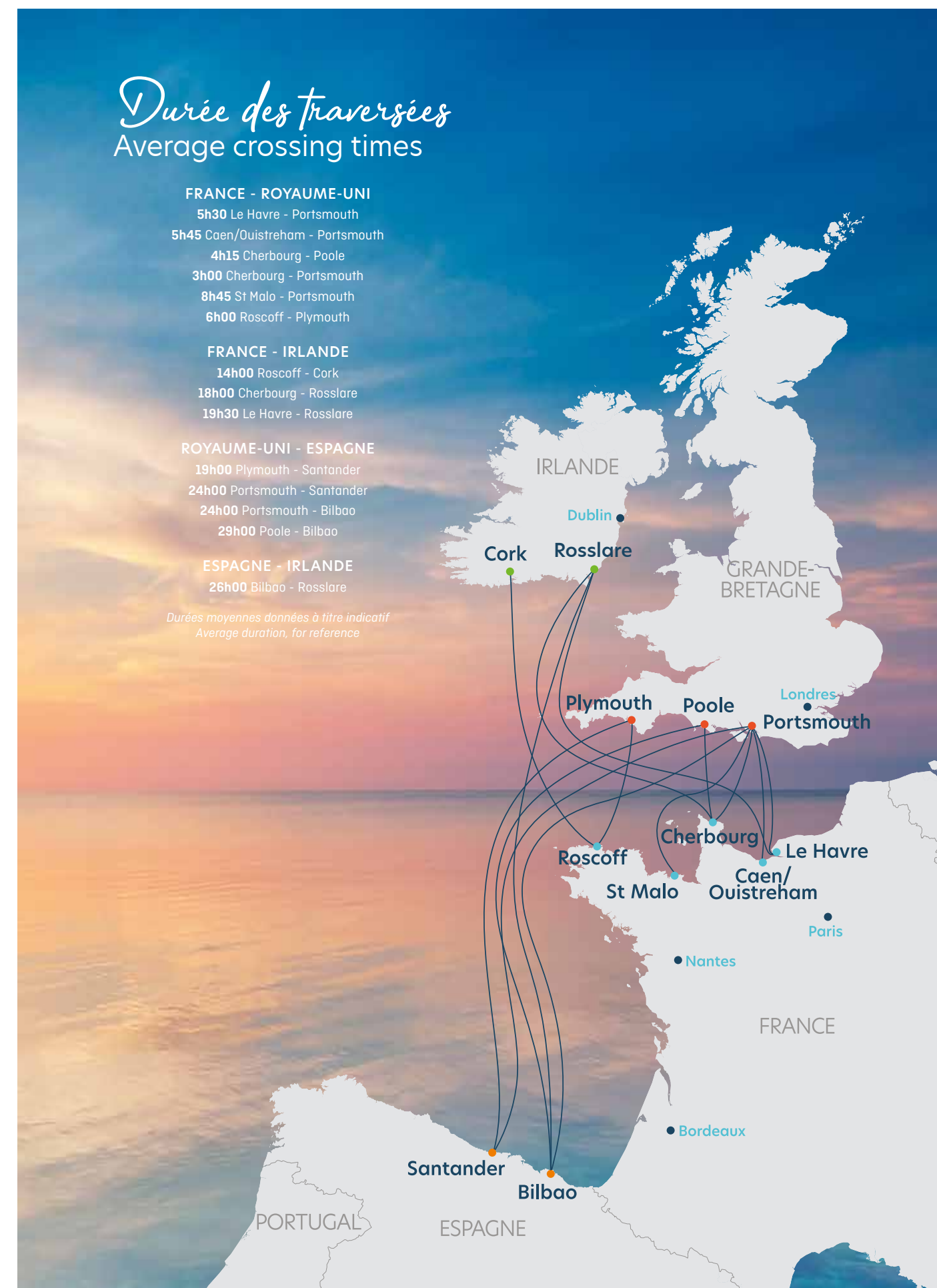
ROYAUME-UNI - ESPAGNE

19h00 Plymouth - Santander
24h00 Portsmouth - Santander
24h00 Portsmouth - Bilbao
29h00 Poole - Bilbao

ESPAGNE - IRLANDE

26h00 Bilbao - Rosslare

*Durées moyennes données à titre indicatif
Average duration, for reference*



La flotte

The fleet

NAVIRES BRITTANY FERRIES

Les 12 navires de Brittany Ferries constituent de véritables ponts entre le Royaume-Uni, la France, l'Irlande et l'Espagne. Outils de développement, ils participent à la mission d'aménagement des terri-toires, du rapprochement des Hommes et du déve-loppement des échanges économiques et culturels.

BRITTANY FERRIES SHIPS

The 12 ships in the Brittany Ferries fleet are like bridges linking four countries in Western Europe: the United Kingdom, France, Ireland and Spain. They are key to prosperity, ready to serve regions by brin-ging people together and developing important trade links.



1. Armorique

Roscoff - Plymouth

1500 passagers, 473 voitures ou 55 camions, 247 cabines, 786 couchettes, 337 sièges inclinables, espace restauration, bar, salon de thé, boutiques, 2 cinémas, espace jeux vidéo, salle de jeux enfants, salon de lecture, Wi-Fi. Construit en 2009. L 168 m – l 26,80 m - 29 468 UMS - Vitesse 24 nœuds.

Plymouth - Roscoff

1,500 passengers, 473 cars or 55 lorries, 247 cabins, 786 beds, 337 reclining seats, self-service restaurant, bar, café, boutiques, 2 cinemas, video games area, children's playroom, reading lounge, Wi-Fi. Built in 2009. L 168 m - W 26.80 m – 29,468 GT - Speed 24 knots.

2. Barfleur

Cherbourg - Poole

1212 passagers, 547 voitures ou 75 camions, 59 cabines, 233 couchettes, 315 sièges inclinables, espace restauration, bar, boutique, espace jeux vidéo, Wi-Fi. Construit en 1992. L 158 m – l 24 m – 20 133 UMS - Vitesse 19,5 nœuds.

Poole - Cherbourg

1,212 passengers, 547 cars or 75 lorries, 59 cabins, 233 beds, 315 reclining seats, self-service restaurant, bar, café, boutique, video games area, Wi-Fi. Built in 1992. L 158 m - W 24 m - 20,133 GT - Speed 19.5 knots.

3. Bretagne

St Malo - Portsmouth

1940 passagers, 554 voitures ou 40 camions, 362 cabines, 1168 couchettes, 319 sièges inclinables, restaurant à la carte, restaurant self service, salon de thé, bars, boutiques, 2 cinémas, espace jeux vidéo, salle de jeux enfants, Wi-Fi. Construit en 1989. L 151 m l 26 m – 24 534 UMS - Vitesse 21 nœuds.

Portsmouth - St Malo

1,940 passengers, 554 cars or 40 lorries, 362 cabins, 1,168 beds, 319 reclining seats, café, restaurant, self-service restaurant, bars, boutiques, 2 cinemas, video games area, children's playroom, Wi-Fi. Built in 1989. L 151 m – W 26 m – 24,534 GT - Speed 21 knots.

4. Cotentin

Cherbourg - Poole

120 unités fret, 120 cabines, espace restauration, bar, boutique, espace jeux vidéo, Wi-Fi. Construit en 2007. L 165 m – l 26,8 m – 25 000 UMS - Vitesse 24,5 nœuds.

Poole - Cherbourg

120 lorries, 120 cabins, self-service restaurant, bar, boutique, video games area, Wi-Fi. Built in 2007. L 165 m – W 26.8 m – 25,000 GT - Speed 24.5 knots.

5. Galicia

Cherbourg - Portsmouth / Portsmouth - Santander

1 015 passagers, 139 camions, 343 cabines, 1 318 couchettes, 43 sièges inclinables, espace restauration, bar à tapas, bars, boutique, salle de jeux enfants. Construit en 2019. L 214,5 m - l 28 m – 41 671 UMS - Vitesse 22 nœuds.

Portsmouth - Cherbourg / Portsmouth - Santander

1,015 passengers, 139 lorries, 343 cabins, 1,318 beds, 43 reclining seats, food court, tapas restaurant, bar, boutique, video games area, children's playroom. Built in 2019. L 214.5 m – W 28 m - 41,671 GT – Speed 22 knots.

6. Mont St Michel

Caen/Ouistreham - Portsmouth

2 120 passagers, 830 voitures ou 125 camions, 224 cabines, 812 couchettes, 410 sièges inclinables, restaurant à la carte, restaurant self service, salon de thé, bars, boutiques, 2 cinémas, espace jeux vidéo, salle de jeux enfants, Wi-Fi. Construit en 2002. L 173 m - l 28,5 m - 35 891 UMS - Vitesse 21 nœuds.

Portsmouth - Caen/ Ouistreham

2,120 passengers, 830 cars or 125 lorries, 224 cabins, 812 beds, 410 reclining seats, restaurant, self-service restaurant, café, bars, boutiques, 2 cinemas, video games area, children's playroom, Wi-Fi. Built in 2002. L 173 m – W 28.5 m – 35,891 GT - Speed 21 knots.

7. Normandie

Caen/Ouistreham - Portsmouth

2 123 passagers, 648 voitures ou 85 camions, 217 cabines, 774 couchettes, 322 sièges inclinables, restaurant à la carte, restaurant self service, salon de thé, bars, boutiques, 2 cinémas, espace jeux vidéo, salle de jeux enfants, Wi-Fi. Construit en 1992. L 161 m - l 26 m – 27 541 UMS - Vitesse 20,5 nœuds.

Portsmouth - Caen/ Ouistreham

2,123 passengers, 648 cars or 85 lorries, 217 cabins, 774 beds, 322 reclining seats, restaurant, self-service restaurant, café, bars, boutique, 2 cinemas, video games area, children's playroom, Wi-Fi. Built in 1992. L 161 m - W 26 m – 27,541 GT - Speed 20.5 knots.

8. Pont-Aven

Roscoff - Cork / Roscoff - Plymouth - Santander / Portsmouth - Santander

2 416 passagers, 650 voitures ou 77 camions, 650 cabines, 2 012 couchettes, 47 sièges inclinables, restaurant à la carte, restaurant self service, salon de thé, bars, boutique, 2 cinémas, espace jeux vidéo, salle de jeux enfants, piscine intérieure. Construit en 2004. L 185 m – l 31 m – 40 859 UMS – Vitesse 27 nœuds.

Cork - Roscoff / Plymouth - Roscoff / Plymouth - Santander / Portsmouth - Santander

2,416 passengers, 650 cars or 77 lorries, 650 cabins, 2,012 beds, 47 reclining seats, restaurant, self-service restaurant, café, video games area, children's playroom, bars, boutique, 2 cinemas, indoor swimming-pool, Wi-Fi. Built in 2004. L 185 m - W 31 m – 40,859 GT – Speed 27 knots.

9. Salamanca

Cherbourg - Portsmouth / Portsmouth- Bilbao

1 015 passagers, 189 camions, 341 cabines, 1 225 couchettes, 43 sièges inclinables, espace restauration, bar à tapas, bar, boutique, salle de jeux enfants. Construit en 2021. L 214,5 m - l 28 m - 41 716 UMS Vitesse 23 nœuds.

Portsmouth - Bilbao / Cherbourg - Portsmouth

1,015 passengers, 189 lorries, 341 cabins, 1,225 beds, 43 reclining seats, restaurant, bars, boutique, children's playroom. Built in 2021. L 214.5 m - W 28 m – 41,716 GT - Speed 23 knots.

NAVIRES AFFRÉTÉS - CHARTERED SHIPS

10. Connemara

Le Havre - Portsmouth

500 passagers, 195 voitures, 116 cabines, 462 couchettes, salon de 36 sièges inclinables, restaurant self service, bar, boutique, Wi-Fi. Construit en 2007. L 186 m - l 25,6 m – 27 414 UMS - Vitesse 24 nœuds.

Portsmouth - Le Havre

500 passengers, 195 cars, 116 cabins, 462 beds, 36 reclining seats, self-service restaurant, bar, boutique, Wi-Fi. Built in 2007. L 186 m – W 25.6 m – 27,414 GT - Speed 24 knots.

11. Pélican

Poole - Bilbao

115 unités fret, espace restauration, Wi-Fi. Construit en 1999. L 155,5 m - l 22,7 m – 12 076 UMS - Vitesse 15 – 19 nœuds.

Poole - Bilbao

115 trailers, self-service restaurant, Wi-Fi. Built in 1999. L 155.5 m - W 22.7 m – 12,076 GT - Speed 15 – 19 knots.

Avril 2021 : Fin affrètement de l'Etretat
April 2021 : End of charter of Etretat

Février 2022 : Vente du Cap Finistère
February 2022 : Sale of Cap Finistère

Participations financières groupe

Group financial holding

Au 31 octobre 2021
As of 31st October 2021



B.A.I. UK

Filiale / Subsidiary: **99,99 %**

B.A.I. IRELAND

Filiale / Subsidiary: **100 %**

SOMANOR

Capital..... **124,5 M€**

Brittany Ferries **24,65 %**

Senacal..... **48,55 %**

Senamanche..... **26,80 %**



Barfleur, Cotentin, Mont St Michel et Normandie

SENAMANCHE

Capital..... **34,3 M€**

Brittany Ferries **31,24 %**

Collectivités publiques **68,76 %**

Regional authorities

SENACAL

Capital..... **52,4 M€**

Brittany Ferries **36,00 %**

Collectivités publiques **64,00 %**

Regional authorities

31,24 % 24,65 % 36,00 %



Intérêts agricoles 83,74 %
CCI bretonnes 12,03 %
Divers 4,23 %



Cap Finistère, Galicia, Normandie Express, Connemara* et Pélican*

SABEMEN

Capital..... **83,4 M€**

Brittany Ferries **34,02 %**

Collectivités publiques **65,98 %**

Regional authorities

SOMABRET

Capital..... **124,1 M€**

Brittany Ferries **24,98 %**

Sabemen..... **75,02 %**



Armorique, Bretagne et Pont-Aven

*Affrètement Chartered



CONDOR TOPCO LTD

Participation / Shareholding:
28,94 %



Condor Libération,
Condor Rapide,
Commodore Clipper,
Commodore Goodwill
Condor Voyager

B.A.I.

Capital

22,8 M€

Brittany Ferries Santander

Filiale / Subsidiary: **100 %**

Brittany Ferries Bilbao

Filiale / Subsidiary: **100 %**

S.D.M.C.

Société des Dockers Manutention du Calvados
Filiale / Subsidiary: **54,67 %**

Chiffres clés Key figures

BRITTANY FERRIES RELÈVE LE DÉFI LE PLUS IMPORTANT DE SON HISTOIRE

Fondé à 80% sur l'activité générée par le transport de passagers, le modèle économique de Brittany Ferries subit de plein fouet la crise sanitaire mondiale de la Covid-19. Les restrictions de voyage annoncées par la majorité des gouvernements, les fermetures des frontières et quarantaine successives ont profondément dégradé le trafic de la compagnie et contraint une partie de la flotte à cesser son activité. Pendant ces deux années de pandémie, Brittany n'a pu transporter que 55% de passager par rapport à une seule année sans covid. Au global le trafic cumulé des années 2020 et 2021 était de 1,6 millions de passagers et 487 124 voitures contre 2,5 millions passagers et 865 989 voitures pour la seule année 2019.

Au printemps 2022, Brittany Ferries a confirmé la reprise de son activité et la remise en service de l'ensemble des navires de sa flotte. La Compagnie a depuis retrouvé ses volumes passagers d'avant covid.

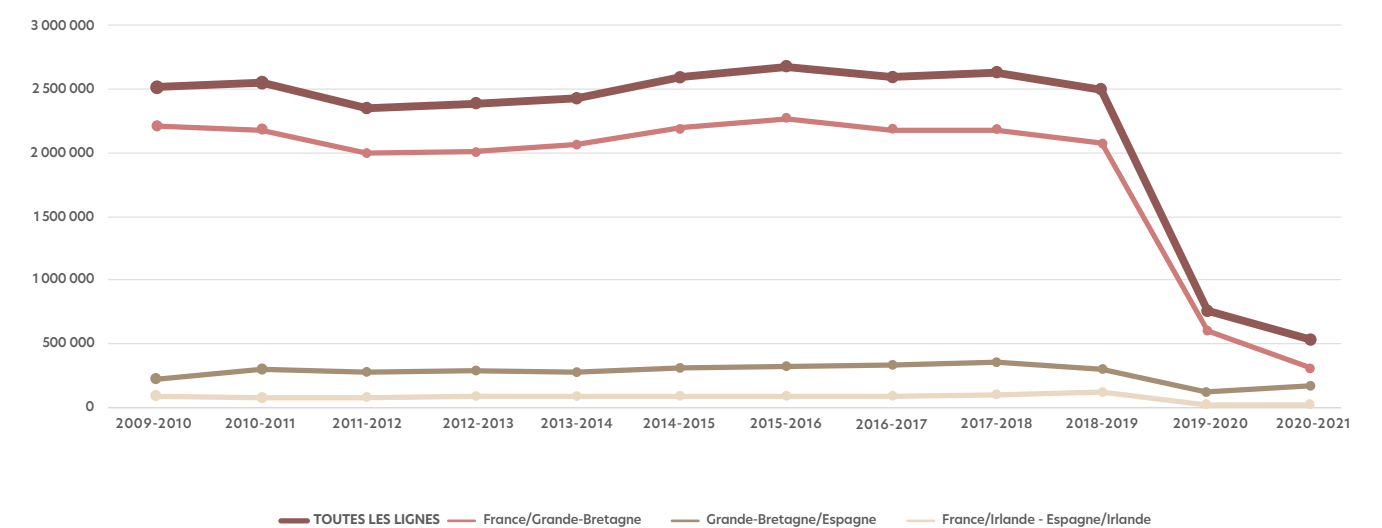
THE BIGGEST CHALLENGE IN THE COMPANY'S HISTORY

With 80% of revenue coming from passenger transport, Brittany Ferries' business model was hit hard by the Covid-19 global health crisis. Travel restrictions implemented by most governments including successive border closures and quarantine deeply reduced the company's traffic, and required part of the fleet to be laid up. During two pandemic years, Brittany Ferries only carried 55% of the passengers it would usually carry in a single non-Covid year. Overall, the cumulative traffic for 2020 and 2021 was 1.6 million passengers and 487,124 cars, compared to 2.5 million passengers and 865,989 cars in 2019 alone.

In spring 2022, Brittany Ferries announced the restart of its activity, and the return to service of all the ships of its fleet. Passenger volumes have since returned to pre-Covid volumes.

> Trafic passagers / Passenger Traffic

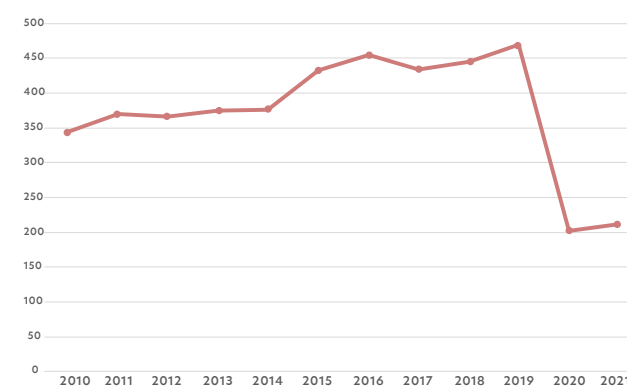
ÉVOLUTION DU TRAFIC PASSAGERS 2010/2021
EVOLUTION OF PASSENGER TRAFFIC 2010-2021



> Chiffre d'affaires / Turnover

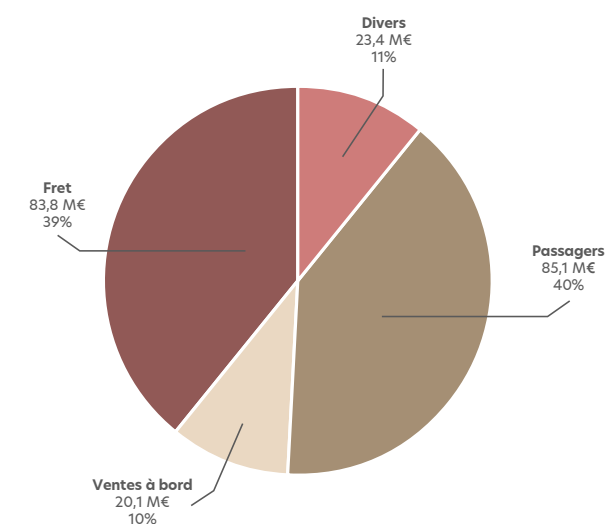
ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES
CONSOLIDÉ 2010/2021 (M€)

EVOLUTION OF CONSOLIDATED
TURNOVER 2010/2021 (€M)



CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ 2020/2021
DU GROUPE BRITTANY FERRIES (M€)

BRITTANY FERRIES GROUP 2020/2021
CONSOLIDATED TURNOVER (€M)



→ Un CA total consolidé 2021 de 212,4 M€
Consolidated turnover 2021 €.212.4 M



ACTIVITÉ FRET & PERSPECTIVES

À ses débuts en 1973, la vocation première de la Compagnie était le transport de fret.

Cinquante ans plus tard, 2020 marque un retour aux racines pour Brittany Ferries. Conséquence de la crise sanitaire mondiale et des restrictions de voyage imposées aux passagers sur tous ses marchés, sur ses 12 navires seuls 5 ont continué d'opérer. Leur activité était principalement dédiée au fret, pour transporter des biens essentiels et du matériel sanitaire garantissant un service de transport régulier entre les pays desservis par la Compagnie.

Le Brexit entériné, la nécessité de redynamiser les échanges nord/sud s'impose. Par l'intégration dans la flotte de nouveaux navires plus vertueux, la montée en puissance du fret et la concrétisation du projet ferroviaire Cherbourg-Bayonne/Mouguerre Brittany Ferries confirme sa stratégie de développement fret et multimodal.

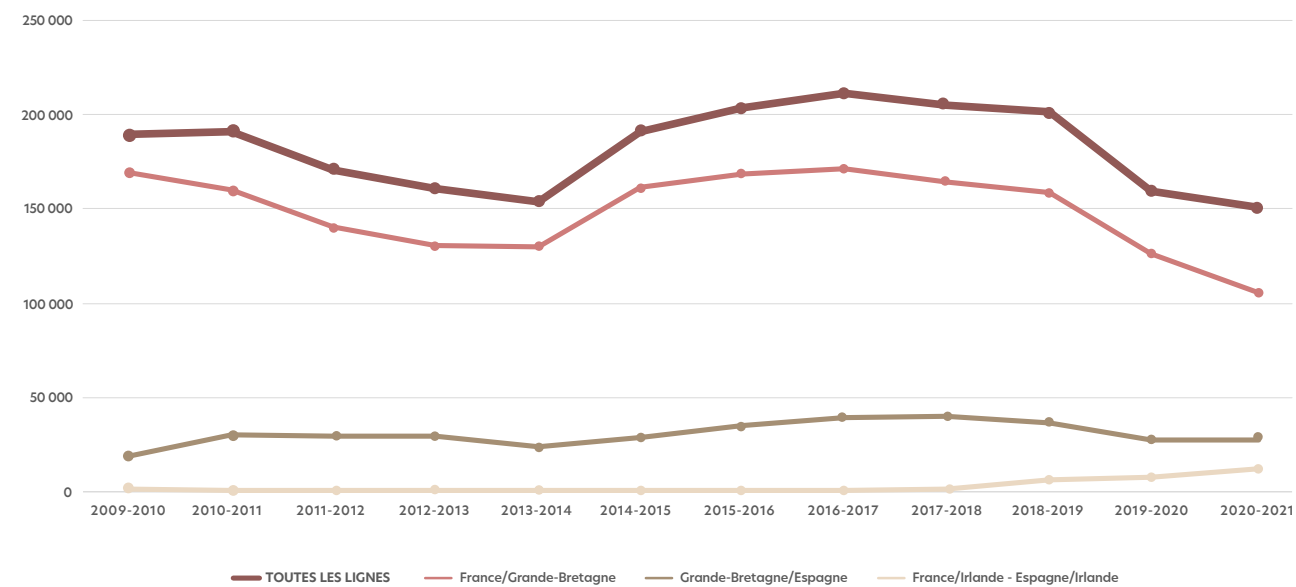
FREIGHT

Brittany Ferries began life as a freight company, first sailing in January 1973.

Fifty years later, the end of 2020 saw a return to its roots. This time it came as a consequence of the global health crisis, with restrictions on passenger movements in all its markets. Of the 12 ships in the fleet, only five continued to operate primarily in freight mode, carrying essential goods and maintaining links between countries served.

Brexit has also brought into focus the need to revitalise North-South trade. By integrating new, more environmentally friendly ships into the fleet, increasing freight traffic and implementing the Cherbourg-Bayonne rail-ferry project, Brittany Ferries has reaffirmed its freight development strategy as integral to Covid recovery plans.

ÉVOLUTION TRAFIC VÉHICULES INDUSTRIELS 2010/2021
FREIGHT TRAFFIC 2010-2021



Les enjeux de demain Tomorrow's challenges

DÉVELOPPEMENT DES LIGNES DIRECTES VERS L'IRLANDE

Lancée en 1978, la ligne Roscoff-Cork est rapidement devenue très populaire tant auprès des passagers français qu'irlandais.

In 2018, Brittany Ferries créait une ligne reliant l'Espagne à l'Irlande [Santander-Cork], principalement dédiée au fret. Pour répondre à la demande des professionnels, la ligne Bilbao-Rosslare s'est rapidement avérée être une meilleure alternative.

En effet, Rosslare bénéficie d'une très bonne desserte routière et permet un accès plus rapide depuis Dublin. Bilbao, quant à elle, profite d'un hub fret très actif et d'une grande capacité d'accueil sécurisée pour les remorques non accompagnées, mode de transport fret en croissance constante.

La Compagnie a également été en mesure d'agir rapidement pour répondre à la réalité opérationnelle du Brexit. La majorité des transporteurs de l'Europe continentale passait par le Royaume-Uni pour rejoindre l'Irlande. La mise en place de contrôles douaniers, notamment sanitaires ou vétérinaires pour les produits frais, a engendré des coûts supplémentaires et un rallongement du temps de transport. Face à ces contraintes, les lignes directes vers l'Irlande ont été plébiscitées, ce qu'avait anticipé Brittany Ferries dès 2020 dans son plan de flotte initial. En 2021, elle ouvre deux nouvelles lignes depuis la Normandie vers l'Irlande : Le Havre / Rosslare et Cherbourg / Rosslare et en 2022 elle renforce ses liaisons depuis la Bretagne vers l'Irlande, avec le doublement de la ligne Roscoff / Cork.

DEVELOPMENT OF DIRECT ROUTES TO IRELAND

Launched in 1978, the Roscoff-Cork route quickly became popular with both French and Irish passengers.

In 2018, Brittany Ferries created a new route linking Spain with Ireland, primarily dedicated to freight. Originally linking Cork and Santander, the route's departure and destination ports were changed to Bilbao and Rosslare following calls from logistics and freight companies.

This was primarily because Rosslare has strong road connections, with faster access to Dublin. Equally, Bilbao has an active freight hub and large secure capacity for unaccompanied trailers, a growing trend in freight transport.

The company has also been able to act quickly to respond to consequences of Brexit. Pre-Brexit, the majority of continental European carriers were using the UK as a land-bridge to ship goods between mainland Europe and Ireland. However, the introduction of Brexit customs controls - particularly sanitary and/or veterinary controls for fresh produce - led to higher costs and longer transport times. Faced with these constraints, hauliers have switched to sea-borne routes connecting the mainland to Ireland, bypassing the UK entirely. In 2021, Brittany Ferries opened two new routes from Normandy to Ireland: Le Havre / Rosslare and Cherbourg / Rosslare and in 2022 it will strengthen its links between Brittany and Ireland, with the doubling of Roscoff / Cork return crossings each week.



PARTENARIAT COMMERCIAL CMA CGM / BRITTANY FERRIES

Dans un contexte de tensions sur les chaînes logistiques mondiales, ce nouveau partenariat permet à CMA CGM de poursuivre la mise en œuvre de solutions de transport agiles pour ses clients, en proposant à ses clients une solution "fastlane" de transport de containers. Une solution rendue possible par une fréquence de départ augmentée proposée par Brittany Ferries, avec 4 trajets maritimes hebdomadaires entre Le Havre et le Royaume-Uni. En janvier 2022, la compagnie bretonne chargeait les premiers conteneurs sur châssis de CMA CGM. La compagnie CMA CGM peut ainsi renforcer son offre de transport entre la France, la péninsule ibérique et les îles britanniques, et permet également à Brittany Ferries de poursuivre le développement de son expertise dans le domaine du fret et de la logistique.

Ce partenariat illustre en outre l'engagement des deux entités dans la mise en place de solutions de transport et de logistique toujours plus respectueuses de l'environnement.

CMA CGM COMMERCIAL PARTNERSHIP

This partnership enables CMA CGM to address global logistics challenges by offering its customers a "fastlane" service for container shipping. It was made this possible by increasing the frequency of Brittany Ferries' departures from Le Havre to the UK, with 4 weekly return journeys. The first Fastlane containers were loaded onto CMA CGM chassis - and carried across the Channel by Brittany Ferries in January 2022. The partnership allows CMA CGM to strengthen its transport connections between France, the Iberian Peninsula and the British

Isles. Brittany Ferries meanwhile, is further developing its expertise in the field of freight and logistics. Both companies are committed to an eco-responsible approach to shipping. This partnership allows the companies to pool resources and to put in place more sustainable transport solutions.

> Ferroutage / Rail-ferry link

AUTOROUTE FERROVIAIRE CHERBOURG-BAYONNE : BRITTANY FERRIES SUR LES RAILS

La pérennité, le développement et la rentabilité de Brittany Ferries sont irrémédiablement liés à son agilité à répondre aux nouveaux enjeux économiques engendrés par le Brexit et à sa capacité d'anticipation en termes d'environnement.

L'Accord de Paris pour le Climat a marqué la prise de conscience des impératifs de la transition énergétique. Chargeurs, logisticiens et entreprises de transport doivent désormais adapter leurs outils et leurs procédés de mise en marché pour évoluer vers la décarbonation rapide de leurs activités.

La mise en exploitation d'un service de Transport de Semi-Remorques via une autoroute ferroviaire entre Cherbourg et Bayonne/Mouguerre offre une alternative aux transporteurs routiers.

La première annonce publique de Brittany Ferries autour de son projet de report modal ferroviaire avait été faite en février 2020, peu de temps avant que l'état de crise sanitaire lié à la Covid 19 ne vienne geler une partie des activités opérationnelles de l'entreprise pendant près de 2 ans. Considéré comme stratégique, le déroulement du projet d'autoroute ferroviaire entre Cherbourg et Bayonne s'est vu retardé mais jamais figé.

L'accord-cadre entre Brittany Ferries et SNCF Réseau pour sécuriser les sillons de circulations des trains à l'horizon des cinq premières années du service d'autoroute ferroviaire a été signé en avril 2022. Le lancement du nouveau service est prévu pour la fin du premier semestre de 2024.

Un projet qui s'inscrit dans la transition énergétique de la Compagnie

En intégrant le maillon ferroviaire complémentaire de son offre maritime, Brittany Ferries conjugue la pertinence géographique de ses lignes maritimes à la performance environnementale. Le trajet d'une semi-remorque par le train sur les 950 kms de voies qui séparent Cherbourg de Mouguerre évite l'émission d'environ 1 tonne de CO₂ par rapport au même trajet par la route. C'est un gain substantiel en termes d'empreinte carbone pour toutes les entreprises européennes de plus en plus sensibilisées aux enjeux du développement durable. C'est un projet d'avenir qui s'inscrit dans la transition énergétique et responsable des chaînes logistiques.



RAIL ROAD CHERBOURG-BAYONNE: BRITTANY FERRIES ON TRACK

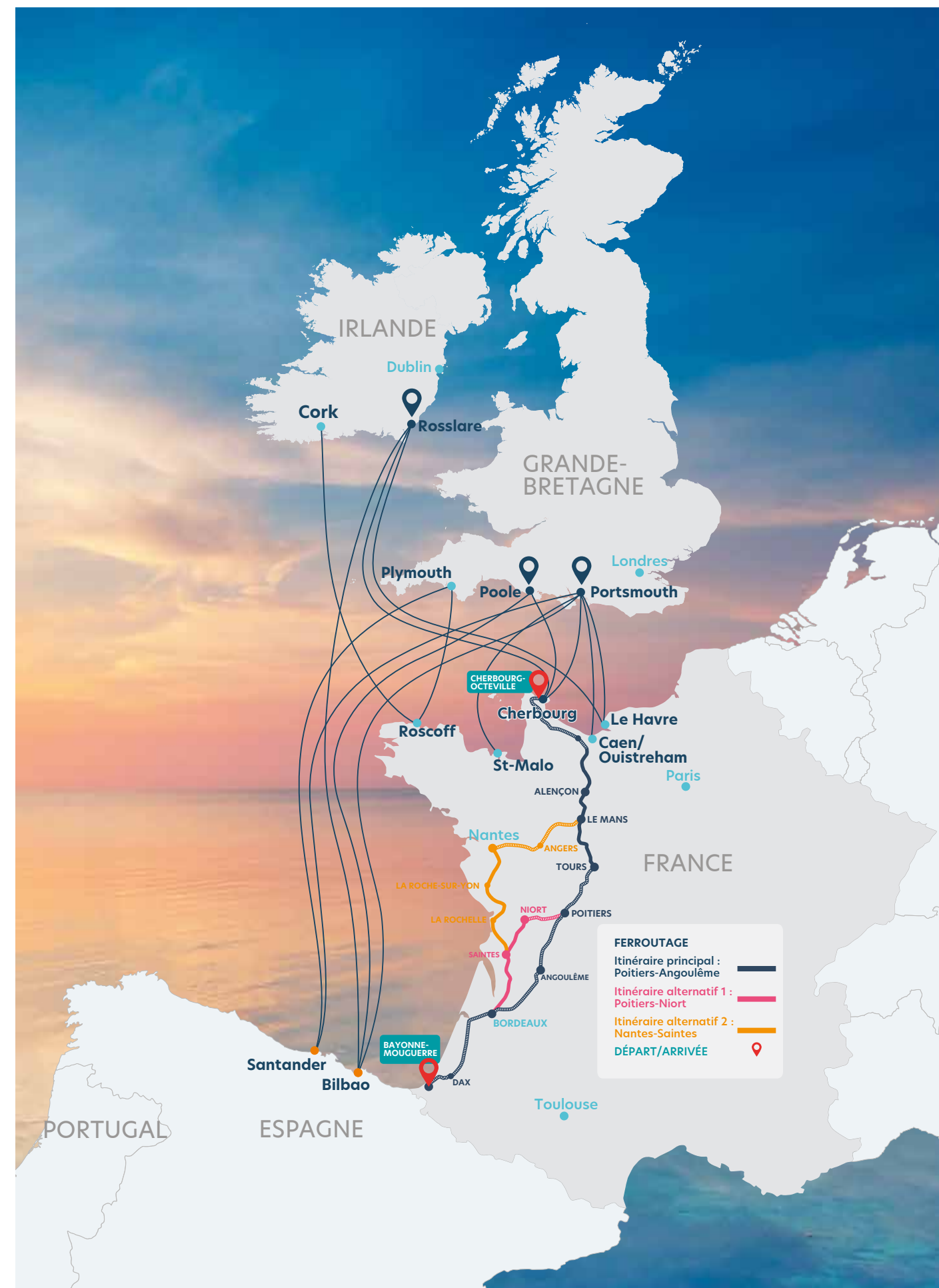
Brittany Ferries' sustainability, development and profitability are irremediably linked to its ability to respond to the new economic challenges posed by Brexit and to its ability to anticipate environmental issues. The Paris Climate Agreement marked the awareness of the imperatives of the energy transition. Shippers, logisticians and transport companies must now adapt their tools and marketing processes to move towards the rapid decarbonisation of their activities.

The introduction of a semi-trailer service via a rail link between Cherbourg and Bayonne/Mouguerre offers an alternative to road carriers.

Brittany Ferries' first public announcement of its rail modal shift project was made in February 2020, shortly before the Covid 19 health crisis halted part of the company's operational activities for almost two years. Considered strategic, the progress of the rail motorway project between Cherbourg and Bayonne has been delayed but never frozen. The framework agreement between Brittany Ferries and SNCF Réseau to secure the train paths for our shuttles for the first five years of the rail motorway service was signed in April 2022. The launch of the new service, initially announced for 2022, is now planned for the end of the first half of 2024.

A project that is part of the Company's energy transition

By integrating the rail link to complement its maritime services, Brittany Ferries is combining the geographical relevance of its maritime lines with environmental performance. The journey of a semi-trailer by train over the 950 kms of track between Cherbourg and Mouguerre avoids the emission of around 1 tonne of CO₂ compared to the same journey by road. This is a substantial gain in terms of carbon footprint for all European companies, which are increasingly aware of the challenges of sustainable development. It is a project for the future which is part of the energy and responsible transition of logistics chains.





Engagement social

Social commitment

Durement frappée par la pandémie mondiale, seule une partie de sa flotte a continué d'opérer en 2020 et 2021 avec des jauges passagers réduites. Certains navires n'ont transporté que du fret.

Le schéma d'exploitation des navires a eu un impact important sur l'emploi. La Compagnie a eu recours à l'activité partielle, proposée par le gouvernement, pour une partie de son personnel navigant et sédentaire. De surcroît, l'activité passagers très réduite n'a pas permis le niveau d'embauche habituel sous contrats saisonniers.

Hard hit by the global pandemic, only part of the fleet continued to operate in 2020 and 2021, with reduced passenger capacities.

The pattern of vessel operation had a significant consequential impact on employment. The company had recourse to French-government-backed "activité partielle" for some of its seafarers and shore-side personnel. Moreover, significantly reduced passenger numbers did not permit usual levels of recruitment for seasonal contracts.

Effectifs

Number of employees

EFFECTIF GROUPE ETP 2021	HAUTE SAISON HIGH SEASON	BASSE SAISON LOW SEASON
Sédentaires France	439	437
Sédentaires UK et Irlande	333	342
Sédentaires Espagne	29	29
Total sédentaires	800	808
Total navigants	1 451	1 460
Total Groupe	2 251	2 268

Effectif moyen 2021 : **2 250 emplois**
Average for 2021: 2 250 employees

Référence : Equivalent Temps Plein (ETP)
Reference: full-time equivalent

RENFORCER LE PAVILLON

La défense du Marin français et de son Pavillon fait partie de l'ADN de Brittany Ferries depuis sa création.

La crise sanitaire mondiale a révélé l'importance stratégique qu'ont pu jouer – et que jouent toujours – nos marins. Pendant le premier confinement et jusqu'à la restriction des voyages internationaux au printemps 2021, ce sont eux qui ont permis de maintenir les liens économiques entre le Royaume-Uni et le continent, dans un contexte sanitaire difficile. La qualité de leur formation s'est pleinement illustrée pendant ces mois difficiles.

En 2022, dans un climat de dumping social sur le ferry européen, Brittany Ferries ne peut que saluer à nouveau le soutien renouvelé de ses actionnaires en faveur du pavillon français. Les cinq navires qui entreront dans la flotte de la Compagnie à l'horizon 2025 seront tous armés d'un équipage français.

REINFORCING THE FLAG

Defending the French sailor and his flag has been part of Brittany Ferries' DNA since its creation.

The global health crisis has revealed the strategic importance that our seafarers have played - and still play - in the past. During the First Containment and until the recent restriction on international travel in the spring of 2021, it was they who kept the economic links between the British Isles and the mainland alive in a difficult health environment. The quality of their training was fully illustrated during these difficult months.

In 2022, in a climate of social dumping on the European ferry market, Brittany Ferries can only welcome once again the renewed support of its shareholders for the flag. The five ships that will join the Company's fleet by 2025 will all be manned by French crew.



Engagement sociétal

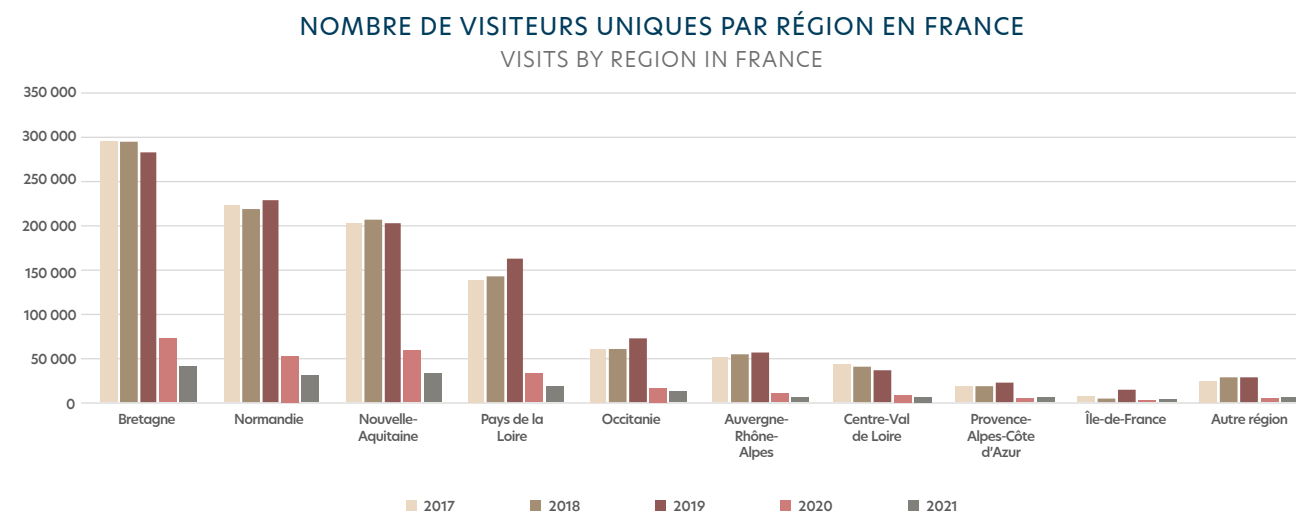
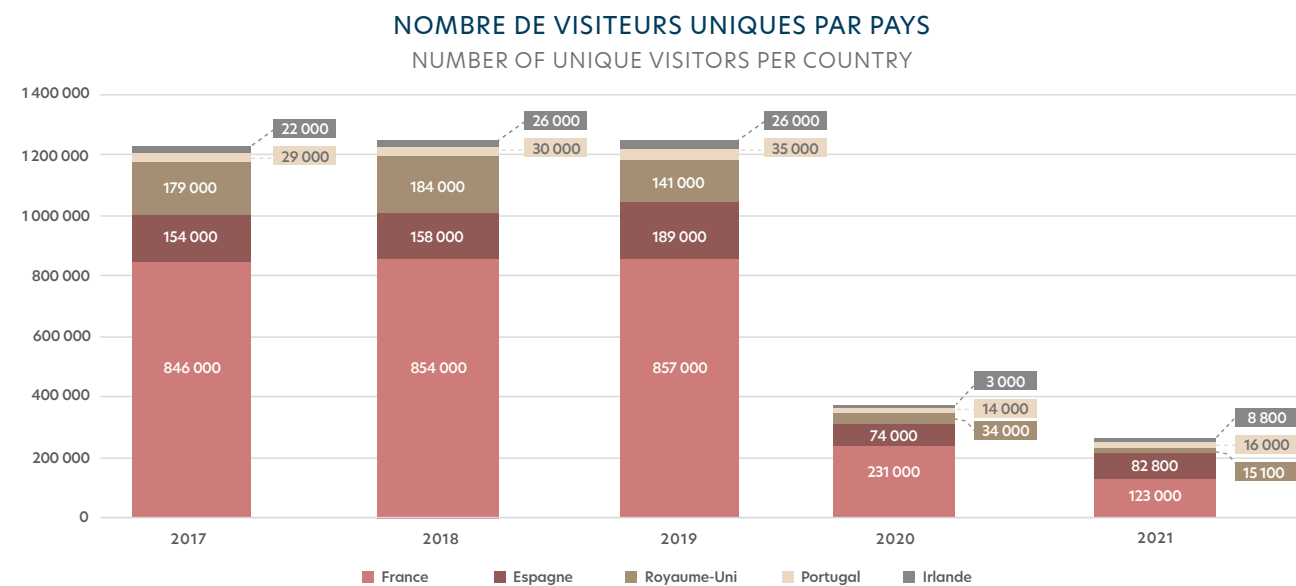
Social commitment

RETOMBÉES TOURISTIQUES DES VOYAGEURS BRITTANY FERRIES

Brittany Ferries contribue activement au développement durable des territoires de sa zone d'influence. En 2021, comme en 2020, la diminution du volume passagers de la Compagnie a eu un impact considérable sur les retombées touristiques des régions qu'elle dessert.

TOURISM BENEFITS THANKS TO BRITTANY FERRIES VISITORS,

Brittany Ferries supports the prosperity of the regions it serves. In 2021, as in 2020, the effect on tourism through the loss of passenger traffic was devastating.



Eu égard à l'impact de la crise Covid-19, la comparaison des retombées économiques et touristiques 2021 avec les données 2020 ne s'avère pas pertinente.



PROJET EXPERIENCE : OFFRIR UNE NOUVELLE FAÇON DE VOYAGER

Par son activité de transporteur maritime et de tour-opérateur, Brittany Ferries révèle les fabuleuses destinations vacances que sont la France, l'Espagne, la Grande-Bretagne ou encore l'Irlande. Aussi a-t-elle lancé un ambitieux programme "Destination Digital". Ce nouveau site internet permet de proposer des séjours vacances combinant le transport maritime à des hébergements, prestations et services pour offrir des expériences de voyage personnalisées.

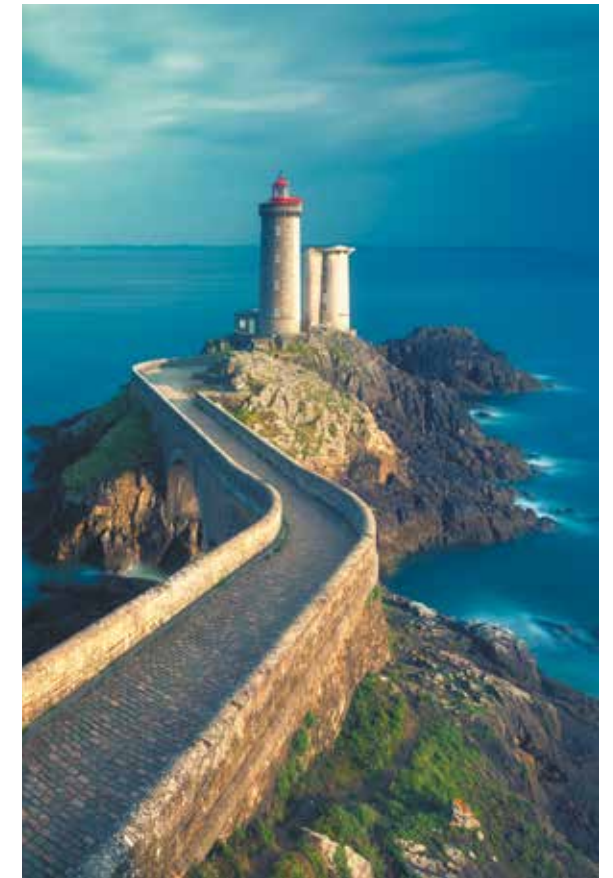
Brittany Ferries, ainsi que 13 partenaires britanniques et français, ont candidaté pour un projet Interreg France (Manche)-Angleterre (FMA) nommé "EXPERIENCE", qui vise à promouvoir la basse saison par la création d'offres touristiques expérientielles et à générer la venue de 20 millions de nouveaux visiteurs. Ce programme est cofinancé par le Fonds Européen de Développement Régional (FEDER) à hauteur de 16.1 millions d'€.

Grâce à ce programme, les offres touristiques de l'ensemble des partenaires pourront être valorisées sur la plateforme Destination Digital de Brittany Ferries, en les articulant autour d'une nouvelle stratégie de contenus basée sur la connaissance approfondie des attentes de ses clients que la Compagnie détient. Les voyageurs pourront ainsi bénéficier d'offres de séjours sur-mesure authentiques et éthiques, avec une expérience unique de découverte des joyaux naturels, culturels, architecturaux ou gastronomiques qu'offrent six régions pilotes parmi lesquelles la Bretagne en France et le Kent en Grande-Bretagne.

L'ambition de Brittany Ferries est de répondre aux attentes du voyage de demain, responsable et différenciant. La plateforme Destination Digital, en synergie avec le programme Interreg, y répond.



[Dorset, England]



[Plouzané, Finistère]

'EXPERIENCE' PROJECT: OFFERING A NEW WAY TO TRAVEL

Through its business as a sea carrier and tour operator, Brittany Ferries' vocation is to reveal the fabulous holiday destinations of France, Spain, the UK and Ireland. As part of this, the company has launched an ambitious project entitled 'Destination Digitale'. This is a new website which will offer packages combining sea travel, accommodation and services giving a personalised offer in the regions served.

In parallel, Brittany Ferries together with 13 British and French partner organisations has launched a France-UK Interreg project named 'Experience'. This aims to promote out-of-season tourism through the creation of experiential tourism offers, generating 20 million new visitors. The project is co-financed by the European Regional Development Fund (ERDF) to the amount of €16, 1 million.

Through this programme the touristic offers of all the partners will be promoted on Brittany Ferries' Destination Digitale platform, articulated around a new content strategy founded on the company's deep knowledge of its customers' expectations. Travellers will benefit from tailor-made, authentic and ethical holiday offers: unique experiences where they will discover natural, cultural, architectural and gastronomic gems in six pilot regions including Brittany in France and Kent in the UK. Brittany Ferries' ambition is to meet the expectations of tomorrow's traveller, responsibly and distinctively. The Destination Digitale platform, in synergy with the Interreg project, will help fulfil this ambition.

Renouvellement de la flotte et transition énergétique

Fleet renewal and energy transition

Brittany Ferries à la hauteur de son ambition environnementale.

Après la commande de deux navires propulsés au GNL*, le Salamanca, mis en service en mars 2022, et le Santoña, prévu en 2023, Brittany Ferries annonce celle de deux navires hybrides à propulsion GNL/Électrique.

Cette technologie, une première sur le Transmanche, atteste de l'engagement résolu de Brittany Ferries dans sa transition énergétique. Même si tous s'accordent à reconnaître que le GNL constitue aujourd'hui la meilleure solution décarbonée pour le transport maritime, cette solution est transitoire.

Brittany Ferries fait en effet le choix d'aller plus loin dans la réduction des émissions en introduisant le concept hybride GNL/Électrique.

Combinant la production d'énergie de propulsion électrique et thermique, la propulsion hybride permet d'optimiser le rendement global de l'installation de propulsion et de génération électrique. Les études préliminaires sur les cas d'exploitation des lignes concernées montrent un gain possible en consommation de combustible grâce au système de propulsion hybride pouvant atteindre 9%.

Grâce à l'utilisation de carburant GNL au lieu du MGO (gasoil marine), Brittany Ferries réduira déjà les émissions locales (oxydes de soufre, oxydes d'azote, NOx, particules) à un niveau très largement inférieur aux normes environnementales, et les émissions de CO₂ (principal contributeur des gaz à effets de serre) de 20 à 25%.

L'introduction du système hybride optimisé permettra, à terme, d'atteindre une réduction totale de la consommation d'énergie et des émissions de gaz à effet de serre entre 10 et 20%. Cette performance est appelée à progresser au fur et à mesure de l'installation des prises de courant à quai dans les ports permettant le rechargement des batteries par un courant de terre ; dans l'intervalle ces batteries seront rechargées par le système hybride/GNL du navire.

Brittany Ferries, par ses choix technologiques sur ses navires les plus récents, anticipe déjà les nouvelles réglementations.

Leur entrée en application, à moyen terme ne nécessitera pas de modifications de navires et anticipe l'arrivée des carburants issus de l'hydrogène renouvelable. Des électrocarburants qui en sont issus pourraient à terme devenir une solution performante en termes environnementaux et économiques. Tous les volumes des cuves de stockage ont été adaptés en anticipant cette éventualité. Leur construction est également compatible avec ces futurs carburants potentiels.



Brittany Ferries is committed to respecting the environment in which it operates.

The company is taking concrete steps to move forward with fleet renewal. Following an initial order for two LNG-powered ships - Salamanca which entered service in March 2022, and Santoña which is scheduled for 2023 - it announced the order for two hybrid LNG electric ships.

This hybrid technology will be a first on the Channel, demonstrating Brittany Ferries' firm commitment to energy transition. LNG may be the best solution for maritime transport today, but this solution alone is not enough. Brittany Ferries has therefore taken another step by introducing hybrid technology.

Combining electric motors and internal combustion engines, hybrid propulsion optimises efficiency cutting a ship's fuel consumption and funnel emissions. Preliminary studies looking at proposed routes and

modes of operation, show a potential improvement in fuel consumption of up to 9% thanks to hybrid technology.

By using LNG fuel instead of MGO (marine diesel), Brittany Ferries will already reduce air quality emissions (SOx, NOx, particulates) to almost zero, and CO₂ emissions (the main contributor to greenhouse gases) by 20 to 25%.

The introduction of hybrids will eventually lead to a total reduction in energy consumption and greenhouse gas emissions of between 10 and 20%. This performance is expected to improve as shore-side power outlets are installed in ports: these will allow batteries to be recharged while a ship is docked. In the meantime, these batteries will be recharged by the ship's engines at sea.

Of course, all Brittany Ferries ships are built to comply with current international regulations, but the aim of these new vessels is to anticipate future rules too.

Tougher regulations in the medium term should not require modifications to ships. Electro-fuels could also become an efficient solution in environmental and economic terms. Storage tank volumes have been adapted in anticipation of this eventuality.

Engagement environnemental Environmental commitment

UNE RÉDUCTION DE 46 % DES ÉMISSIONS EN CO₂ PAR PASSAGER

D'importants investissements dans le renouvellement de la flotte ont été décidés avant la crise sanitaire. Deux navires propulsés au GNL auront un impact significatif sur la réduction des émissions de carbone par passager sur les lignes reliant le Royaume-Uni à l'Espagne. La Compagnie prévoit quatre rotations hebdomadaires entre la Grande-Bretagne et l'Espagne au lieu de cinq actuellement. Il en résultera une réduction significative de la consommation de carburant et des émissions. Combinée à la réduction des émissions grâce à l'amélioration du rendement énergétique et à l'utilisation du GNL* comme carburant, une économie de 46 % en termes de CO₂ par passager est attendue, par rapport aux navires opérant actuellement sur les mêmes lignes.



A 46% REDUCTION IN CO₂ EMISSIONS PER PASSENGER

Significant investment in fleet renewal was made before the current Covid crisis hit. Two LNG-powered ships will have significant impact on the reduction of carbon emissions per passenger on routes connecting the UK with Spain. The company will schedule four weekly rotations between the United Kingdom and Spain instead of the current five. This will result in a significant reduction in fuel consumption and emissions. Combined with lower emissions due to improved fuel efficiency and the use of LNG* as a fuel, a saving of 46% in terms of CO₂ per passenger is expected, compared to ships currently operating on the same routes.



GREEN MARINE EUROPE - LABEL ÉCOLOGIQUE

Brittany Ferries se félicite d'être l'une des premières entreprises à avoir obtenu l'écotiquet "Green Marine", qui encourage les meilleures pratiques en matière de durabilité maritime. La Compagnie, qui a reçu son premier certificat d'accréditation en 2020, s'est vu décerner ce label pour la troisième année en juin 2022. Le label permet d'évaluer la performance en matière d'écoresponsabilité sur la base de sept critères, tels que l'émission des gaz à effet de serre et le bruit sous-marin. Il fait l'objet d'un audit par un organisme indépendant et les résultats sont publics, ce qui assure rigueur et transparence au processus. Enfin, dans une démarche de perfectionnement, les compagnies labellisées doivent améliorer chaque année leur notation dans au moins un des critères.

GREEN MARINE - EUROPE ECO-LABEL

Brittany Ferries was delighted to be one of the first companies to be awarded the Green Marine Eco-label, which promotes best practice in maritime sustainability. The Company received its first accreditation certificate in 2020: it was awarded its third in June 2022, at a ceremony in Marseille. The label assesses sustainable performance across seven criteria, such as greenhouse gas emissions and underwater noise. It is audited by an independent body and the results are in the public domain, which ensures the process is rigorous and transparent. Finally, as part of a continuous improvement process, companies must improve a rating in at least one of the criteria each year.

Découvrez en détail les engagements environnementaux de Brittany Ferries : www.corporate.brittany-ferries.com

* Gaz Naturel Liquéfié / Liquefied Natural Gas



Découvrez et partagez nos valeurs, nos projets et nos actualités sur

Find out more about our values, plans and news at

www.corporate.brittany-ferries.com

Brittany Ferries

Port du Blosson, CS 60072, 29688 Roscoff Cedex, France

Tél : +33 (0) 2 98 29 28 00 - Fax : +33 (0) 2 98 29 27 00

www.corporate.brittany-ferries.com